

**Indicatori cheie de performanță pentru șeful de ocol al Ocolului Silvic Municipal  
Baia Mare R.A.**

<b>1.</b>	<b>ICP Financieri</b>	<b>Formula calcul</b>	<b>Nivel minim</b>	<b>Pondere indicator</b>
1.1	Politica de investiții			
1.1.1	Rata cheltuielilor de capital	=Cheltuieli de capital / total active	2,10%	10%
1.2	Finanțarea			
1.2.1	Rata lichidității curente	= Active curente (circulante) / Datorii curente	1	15%
1.2.2	Raportul dintre datorie/ EBITDA	= Datorii Totale / EBITDA ( Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea)	>1	15%
1.3	Operațiuni			
1.3.1	Rata de rotație a activelor	= Cifra de afaceri netă / Valoarea medie a tuturor activelor (Total active la inceputul perioadei(T0) + Total active la sfarsitul perioadei(T1) / 2 ) Total Active = Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli in avans	0,68	10%
1.4	Rentabilitate			
1.4.1	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	= Profit net / Valoare capital propriu	1,01%	15%
1.4.2	Marja netă a profitului	= Profit net / Cifra de afaceri netă	0,94%	10%
	<b>TOTAL ICP Financieri</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>75%</b>
<b>2.</b>	<b>ICP Nefinancieri</b>	<b>Formula calcul</b>	<b>Nivel minim</b>	<b>Pondere indicator</b>
2.1	Indicatori de mediu			
2.1.1	Lucrări de regenerare a padurilor ( Ajutorarea regenerării naturale și completări)	X	10 Ha	5%
2.1.2	Lucrări în pepiniere	X	5 ari	3%
2.1.3	Lucrări îngrijire ( rărituri, curățiri, degajări)	X	100 Ha	5%
2.1.4	Punere în valoare masă lemnoasă	X	20.000 mc	5%
2.1.5	Monitorizarea stării de sănătate a pădurilor	Număr de acțiuni de evaluare și constatare	12/an	3%

2.2	Indicatori referitori la clienți			
2.2.1	Scorul satisfacției clienților		85,00	2%
2.3	Indicatori referitori la angajați			
2.3.1	Numărul de instruirii în materie de siguranță	X	4 / an	2%
	<b>TOTAL ICP Nefinanciari</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>25%</b>